

周政字〔2019〕1号

周村区人民政府  
关于印发周村区竞技体育运动学校  
改革推进实施方案的通知

各镇政府、街道办事处，周村经济开发区管委会，区政府有关部门，有关单位：

《周村区竞技体育运动学校改革推进实施方案》已经区政府同意，现印发给你们，请认真遵照执行。

周村区人民政府  
2019年1月4日

# 周村区竞技体育运动学校 改革推进实施方案

青少年学生的初中、小学阶段，是培养、发现竞技体育优秀后备人才的关键时期，也是培养体育理念和体育技能、养成终身健身习惯的基础阶段。做好这一阶段的体育教学和体育训练工作，对落实国家奥运争光计划和全民健身国家战略具有重要意义。为了更好地落实全省县级体校办学模式改革现场会议精神，依据省体育局、教育厅《关于改革县级体育运动学校办学模式的实施方案》（鲁体青字〔2016〕26号）和淄博市体育局、淄博市教育局《关于印发〈淄博市改革区县体育运动学校办学模式的实施方案〉的通知》（淄体字〔2018〕116号）文件要求，结合我区实际，特制定我区改革方案如下：

## 一、改革背景及存在问题

周村区体校始建于1989年，作为竞技体育后备人才的培养主体，先后为省市乃至国家专业队输送了大批优秀体育人才，这些运动员在世锦赛、亚运会、全运会、省运会等国际国内重大赛事中为国家和省市争得了荣誉，先后有16人次获得过全国及世界冠军，100多人获得过山东省冠军。但随着社会主义市场经济体制改革的推进和深化，体校因设施条件落后、培养输送乏力、招生困难、文化教学质量不高、毕业学生出口不畅等问题，已越来越难以适应形势发展。同时，普通中小学的学生缺少接受高水

平体育专项教学和竞技训练的机会，不利于培养体育专项技能和养成终身健身习惯，更难以成长为高水平的竞技体育人才。面对存在问题，体校的发展必须解放思想，充分发挥教体深度融合优势，发扬首创精神，推行全面改革。

## **二、指导思想**

全面贯彻落实党的十九大会议精神，以巩固奥运争光计划和全民健身国家战略的实施基础为根本目标，充分发挥我区教体深度融合优势，建成依托区实验中学初中部的义务教育阶段体校和在区属中小学设点训练的新型体校办学模式，巩固竞技体育后备人才培养基础，促进青少年体育工作深入发展。

## **三、目标任务**

十三五期间，全面改革创新体校办学模式、提升办学标准，提高教学和训练的管理效率和效益，完善教育教学和运动训练的硬件设施，深化办学内涵，全面提升教职员工的综合素养，精准选拔、培养优秀体育后备人才，按照国家高水平体育后备人才基地《认定办法》标准，为创建新周期省级乃至国家级高水平体育后备人才基地奠定基础。

## **四、改革内容**

### **（一）办学模式改革**

着眼未来，围绕体校长远发展，用“大体育观”来定位新型体校，坚持推进教体深度融合优势，建成依托区实验中学初中部的义务教育阶段体校和在区属中小学设点训练的新型体校办

学模式。共享教学设施设备和训练场馆设施。区实验中学及相关中小学负责体校学生的文化课教学和班级管理，将体校学生纳入中小学学籍管理，按照国家课程方案、课程标准开展教育教学和考试评价，支持本校学生接受体育特长训练。区体校负责学生的日常训练、竞赛等工作，并协助区实验中学及相关中小学开展好体育特长生的训练，区体育馆及武术馆等训练场馆用于体育特长生训练使用。区教体局对竞技体校办学条件进行评估，负责教练员配备、制定招生方案、印发招生通知等，督促和引导区实验中学及挂牌学校实现强强组合、互利共赢。

## （二）体校管理改革

1. 体校管理由区教体局按照周期性评估与常态化评估相结合的方法，对区体校进行统一评估管理。按照市局五星级评定机制，构建竞技体校运行和管理科学化、规范化模型，形成规范管理的新常态，固定管理体制，明确教学与训练职责，进行科学训练。依托其他中小学设置的训练点，根据市五星级评定机制，制定区体校训练点标准化认定和管理的政策文件，对其进行评估管理。

2. 区体校招生由区教体局制定并印发招生通知，区体校严格按照通知要求开展招生工作。所招收的优秀体育特长生不受学区限制，面向全区选拔优秀体育苗子，招收适龄学生 80 人，同时解决好体育特长生的转学及学籍管理等工作。

3. 区教体局、区财政局、区人社局、区编办等部门要不断

加大对区体校、区实验中学及设点训练学校的资金和政策扶持，推动优质的教育资源与体育资源共享、共赢，充分发挥教体融合下学校的学生、文化课师资等资源优势。区实验中学初中部加挂周村区竞技体育运动学校后，由区教体局负责统一实行全区遴选招考的办法遴选文化课教师担任文化课教学任务，确保体校学生享受优质的文化教育。现有教练员实施培养培训计划，培训合格后担任教练员岗，教练员、体育科技人员不足的，通过申请专门的教练员、体育教师、体育科技人员编制，在全区范围内考选部分适合担任教练员的优秀体育教师进行转岗、签订合约聘请和购买服务等方式加以解决。

### （三）保障机制改革

1. 将区体校建设列入区重点工作，建立区财政经费投入机制。根据国家体育总局、中华人民共和国教育部令（第15号）《少年儿童体育学校管理办法》和山东省体育局、山东省财政厅《关于调整优秀运动队运动员、教练员伙食标准的通知》（鲁体经字〔2018〕19号）落实运动员、教练员伙食补助政策。

2. 区体校通过省市考核评估后享受省市给予的政策保障外，还享受以下保障政策。第一，将区体校的日常训练、外出参赛、教练员运动员伙食补助、大赛成绩奖励等费用纳入区财政预算，按照“奥运争光计划”和体彩公益金使用管理办法，在区级体彩公益金使用上，优先保障竞技体育发展。第二，区体校选材实行双向考核，从普通中小学校选拔优秀体育特长生苗子，经区教体局

审查合格后，算作普通学校的输送任务，在对普通学校进行年度考评时给予加分。体校在完成向上输送后，可在全区相应学段内进行补充选材，由区教体局予以办理补选学生的转学手续。

## **五、推进步骤**

（一）2018年12月，成立周村区体校改革推进领导小组，展开论证，制定出台改革方案和任务目标，并报市体育局、市教育局。

（二）2018年—2019年底，全面实施体校改革。建成依托区实验中学初中部的义务教育阶段体校和在区属中小学设点训练的新型体校办学模式。

## **六、组织领导**

（一）建立工作会商制度。建立由区教体局、区编办、区财政局、区人社局等部门组成的工作会商制度，定期召开会议，研究存在问题，扎实推进改革实施工作。

（二）建立工作督查制度。建立工作督查制度，制定工作督查办法，设置督查台账，明确督查工作联系人，定期组织联合督查工作。每年对竞技体校进行一次评估奖惩，同时不定期召开会议，每季度召开一次调度会，共同对改革推进情况实行严格的计划管理和调度督查。

附件：周村区竞技体育运动学校改革推进领导小组成员名单

附件

## 周村区竞技体育运动学校改革推进 领导小组成员名单

组 长：李寅萍 区政府副区长  
副组长：薛福河 区教体局局长  
成 员：王 新 区编办副主任  
          聂玉东 区政府办公室副主任  
          高锡军 区教体局党委委员、体管中心党支部  
                  书记、主任  
          张玉清 区财政局党组成员、非税收入管理局副局长  
          段纯强 区人社局党委委员、劳动人事争议仲裁院  
                  党支部书记

领导小组下设办公室，办公室设在区体管中心，高锡军同志兼任办公室主任。

---

抄送：区委办，区人大办，区政协办，区纪委办，区人武部，区法院，  
区检察院。

---

周村区人民政府办公室

2019年1月4日印发

---