

周村区人民政府办公室  
关于印发周村区工业和服务业企业三年培训  
实施方案（2018－2020年）的通知

周政办字〔2018〕32号

各镇政府、街道办事处，周村经济开发区管委会，区政府各部门，各有关单位：

《周村区工业和服务业企业三年培训实施方案（2018—2020年）》已经区政府同意，现印发给你们，请认真贯彻实施。

周村区人民政府办公室

2018年3月20日

# 周村区工业和服务业企业三年培训 实施方案（2018—2020年）

为进一步提升企业家的综合素质和能力，推动工业经济转型升级，加快实现新旧动能转换，根据《关于印发淄博市工业和服务业企业三年培训计划（2018—2020年）的通知》（淄政办字〔2017〕156号）有关要求，结合我区实际，制定本实施方案。

## 一、任务目标

按照《淄博市工业和服务业企业三年培训计划（2018—2020年）》安排，以增强企业综合竞争力、促进创新驱动发展、推动产业转型升级为核心，从2018年起，利用3年时间，在配合做好市级培训的基础上，组织举办我区企业家高级研修班。依托山东理工大学、淄博职业学院、山东轻工职业学院、山东广播电视大学周村学院等市内高等院校，对全区规模以上工业和服务业企业主要经营管理者进行一轮系统化精准培训，培养造就一支具有全球战略眼光、品牌建设意识、市场开拓精神、管理创新能力和社会责任感的优秀企业家队伍，为引领经济发展新常态，推动我区“高、新、轻、绿”产业转型、构建“322”现代产业体系、实施人才强区和创新驱动发展战略、加快经济转型升级、实现新旧动能转换提供坚实的人才保障。

## 二、我区企业和企业家队伍现状

我区作为老工业城市，有着较雄厚的工业基础，是全国重要

的纺织工业基地、家具生产基地、电热锅制造基地、耐火材料产业基地。经过不断调整产业结构，目前已初步形成纺织、机械、化工、电器、家具、耐材等六大行业全面发展、门类比较齐全的工业体系。当前，经济发展已进入新旧动能转换、产业转型的关键时期，新的变化对企业和企业管理者提出了新的要求。在新形势、新要求下，我区企业和企业管理者队伍在素质、能力等各个方面面临新的考验。一是我区大型企业少，企业家带动能力弱，做大做强的激情不足；二是部分企业家观念守旧、发展信心不足，存在“小富即安”“小成即满”的心态；三是部分企业家综合素质不高、创新能力不强，习惯于从事低附加值加工和粗放式发展，企业缺乏核心竞争力；四是部分企业法人治理结构不完善、管理模式粗放，“一言堂”现象明显；五是部分企业面临传承挑战、新老交替不顺畅，对引进职业经理人认识不足。

### 三、培训计划

针对我区工业和服务业企业家现状，分层次开展培训，培训采用课堂理论教学与先进企业案例解析相结合的形式，通过专家授课、实地观摩、分组讨论、产学研对接等方式，促进企业家沟通交流，提高其认识、分析和解决问题的能力。

（一）规模以上工业企业培训。我区正常经营的规模以上工业企业共 201 家，其中，机械行业 75 家，轻纺行业 37 家，化工行业 31 家，建材行业 18 家，电器行业 6 家，冶金行业 21 家，其他行业 13 家。根据市经信委的班次安排，认真做好每期市级

培训企业的报名组织和带队培训等相关工作。（牵头单位：区经信局；配合单位：各镇政府、街道办事处、周村经济开发区管委会）

（二）规模以上服务业企业培训。我区共有规模以上服务业企业 96 家，其中，批发零售业 60 家，住宿餐饮业 6 家，物流业 8 家，现代服务业 10 家，其他行业 12 家。根据市服务业办的班次安排，认真做好每期市级培训企业的报名组织和带队培训等相关工作。（牵头单位：区服务业发展局；配合单位：各镇政府、街道办事处、周村经济开发区管委会）

（三）举办企业家高级研修班。选拔创新能力强、有发展潜力、发展欲望、品牌有影响力的企业主要负责人，重点项目企业主要负责人，青年企业英才赴北大、清华、浙大等高等院校举办企业家高级研修班，连续三年进行多轮有针对性的培训，提高企业管理者素质，增强企业抗风险能力和综合竞争力，推进企业快速健康科学发展。（牵头单位：区委组织部、区经信局）

（四）各职能部门分行业举办企业培训班。各部门举办各类涉企培训班，需将培训计划申请报告和《培训备案表》报送区委组织部、区经信局、区财政局备案，经区领导审批后，按规定举办。（牵头单位：区委组织部、区经信局；配合单位：各相关职能部门）

（五）规模以下企业培训。按照市里要求，我区培训规模以下企业负责人，计划借助院校培训平台，通过政府购买服务的方

式，与山东理工大学、淄博职业学院、山东轻工职业学院、山东广播电视大学周村学院等院校签订培训协议，同时邀请一批省内优秀专家、教授、培训师、企业家作为师资力量支撑，结合我区产业布局、数量、特点组织开展培训，每期培训班不少于五天。重点培训新旧动能、人才新政 23 条、科技创新、企业管理、人力资源管理、节能环保、安全生产、“互联网+”、市场营销、服务业标准化与品牌建设等内容。在参加全市统一培训的基础上，确保 3 年内规下企业负责人普遍培训一遍。（牵头单位：区经信局；配合单位：各镇政府、街道办事处、周村经济开发区管委会）

#### 四、组织保障

##### （一）加强组织领导

为做好企业家培训各项工作，将企业三年培训计划落实到位，成立周村区企业家培训工作领导小组，具体工作由区经信局、区服务业发展局负责组织协调，各镇、街道，各相关部门密切配合，上下联动开展企业家培训工作。各责任部门要加强与市级培训牵头责任部门协调联络，确保各类培训按计划有序推进。各牵头单位每月 26 日前将培训工作进展情况报区经信局、区服务业发展局。区经信局、区服务业发展局汇总情况后分别报市经信委、市服务业办、市中小企业局。

##### （二）积极配合市级培训

1. 建立带队参训工作机制。为加强市级培训管理工作，建立带队参训工作机制，按照培训计划安排，由区分管领导主抓，

各责任部门领导及工作人员带队参加培训。报到及返程时，由各责任部门组织学员统一乘车，确保途中安全。

2. 积极做好培训期间学员管理。建立培训管理制度，要求学员严格遵守各项培训纪律，认真执行“中央八项规定”，对学员出勤情况、学习效果等建立评价制度，积极做好培训期间的学员管理工作。

### （三）认真做好自主培训

1. 加大资金保障力度。培训经费及标准参照《淄博市市直机关培训费管理办法》（淄财行〔2017〕15号）文件和我区相关规定执行，由区财政负责按规定落实。

2. 建立合作协调机制。加强与相关高校的联系协调，按照“针对性与实效性相结合”的原则合理设置课程内容，探索实施课堂教学与现场教学、专家教学与学员交流等有机结合的培训方式，确保实现培训效果。

3. 建立培训管理制度。建立评价制度，校方对学员出勤情况、学习效果等进行考评，对培训合格的学员颁发院校结业证书，责任单位对课程设置、师资力量、组织管理、实际效果等进行评价，及时优化培训内容，改进培训方式，拓展培训资源，保证培训效果；建立培训安全管理制度，抓好学员培训期间安全管理工作；建立档案保存制度，对各项培训工作原始资料进行整理保存，为后续督查和考核做好材料准备。

4. 加强宣传引导。各责任单位要搞好培训宣传工作，通过

报刊、媒体、网络等，及时报道培训中的好经验、好做法、好典型，引导形成社会各界重视、企业积极参与的强大合力和浓厚氛围。

- 附件：1. 周村区企业家培训工作领导小组成员名单  
2. 培训备案表  
3. 全区规模以下企业培训安排表

## 附件 1

# 周村区企业家培训工作领导小组成员名单

- 组 长：刘 伟 区委副书记、区政府区长
- 副组长：路德芝 区委常委、区政府副区长、周村经济开发区党工委书记
- 王志臣 区委常委、组织部部长、统战部部长
- 耿 峰 区政府副区长
- 成 员：贾万刚 区委组织部副部长、区党员干部现代远程教育中心主任
- 李永凯 区经信局局长
- 黄瑞金 区科技局党组书记
- 贺迎东 区财政局局长
- 柏林成 区人社局局长
- 高书欣 区住建局局长
- 孙德志 区文化新闻出版局局长
- 郭存亿 区环保分局局长
- 韩 锋 区工商局局长
- 李 芒 区安监局局长
- 路厚文 区林业局局长
- 田 磊 区旅游局局长

徐新波 区服务业发展局党组书记  
董建生 区金融办主任  
曲庆霞 区总工会常务副主席  
刘华玲 区科协主任  
吴胜东 周村国土资源分局局长  
李兆光 周村规划分局局长  
赵 端 周村消防大队教导员  
王广愿 区经信局副局长、中小企业局局长  
王晓峰 王村镇镇长  
刘鸿智 南郊镇镇长  
高 梅 大街街道办事处主任  
李 健 丝绸路街道办事处主任  
杨慧珠 永安街街道办事处主任  
贾 昊 青年路街道办事处主任  
周 强 经济开发区党工委副书记、城北路街道  
办事处主任

领导小组办公室设在区经信局,李永凯同志兼任办公室主任。  
领导小组不作为议事协调机构,任务完成即行撤销。

## 附件 2

# 培训备案表

培训班名称			
组织单位		联系人	
承办单位		培训时间	
培训对象		培训人数	
培训地点		是否收费	
培训主要内容			
授课教师情况			
姓名	所在单位	职称	授课内容
经费预算明细			
项目名称	申请金额	批准金额	

说明：1. 本表一式四份，一份区委组织部备案，一份区经信局备案，一份区财政局备案，一份承办单位留存；

2. 备案时，需附区领导批复意见、培训计划、培训对象名单等。

附件 3

全区规模以下企业培训安排表

序号	镇办	2018 年 计划培训人数	2019 年 计划培训人数	2020 年 计划培训人数	总计划人数	总培训班次
1	南郊	350	300	300	950	9
2	王村	250	300	300	850	8
3	开发区	350	300	300	950	9
4	永安办	150	100	150	400	4
5	大街办	200	200	100	500	5
6	丝绸路	150	150	150	450	4
7	青年路	150	150	100	400	4
合计		1600	1500	1400	4500	43

备注：计划每个班次 100 人。

---

抄送：区委各部门，区人大办，区政协办，区人武部，区法院，  
区检察院，各人民团体。

---

周村区人民政府办公室

2018年3月20日印发

---