

淄博市周村区人民政府办公室

周政办字〔2018〕114号

周村区人民政府办公室 关于印发周村区加快“一次办好”改革 工作推进方案的通知

各镇政府、街道办事处，周村经济开发区管委会，区政府各部门，各有关单位：

《周村区加快“一次办好”改革工作推进方案》已经区政府同意，现印发给你们，请结合实际抓好贯彻落实。

周村区人民政府办公室

2018年9月30日

周村区加快“一次办好”改革工作推进方案

按照《淄博市人民政府办公厅<关于印发淄博市加快“一次办好”改革工作推进方案>的通知》（淄政办字〔2018〕117号）要求，为进一步加强“一次办好”改革工作的组织领导，健全工作推进机制，破解难点堵点问题，经区政府同意，现就加快“一次办好”改革工作，制定如下推进方案：

一、加强组织领导，完善工作机制

区政府成立周村区深化“一次办好”改革打造“三最”城市领导小组（以下简称“领导小组”），由区委副书记、区长刘伟同志任组长，负责研究解决推进“一次办好”改革打造“三最”城市工作中的重大问题。

领导小组下设办公室（以下简称“领导小组办公室”），由区委常委、副区长路德芝同志兼任办公室主任，区政府党组成员、办公室主任马明峰同志兼任办公室副主任。另设5个功能组，分别为综合协调组、督察组、宣传组、业务指导组、信息技术保障组。成立10个工作推进专班，分别对应营商环境各个专项行动，工作推进专班由分管副区长任组长。各功能组、工作推进专班要在领导小组统一领导下开展工作，定期向领导小组报告改革推进情况。（责任单位：区政府办公室、区编办牵头，各功能组、专项行动牵头部门参与）

二、坚持问题导向，破解难点堵点

各部门要树立问题意识，坚持问题导向，敢于正视问题，强化解决问题的责任和担当，着力解决“一次办好”改革中的难点堵点，确保“一次办好”改革真正落地。

(一) 层层传导压力，解决重视程度不够的问题。将此项改革作为“一把手”工程，主要领导亲自抓、分管领导靠上抓、明确专人具体抓，做到人人肩上有责任，个个身上有任务。建立改革推进情况定期报告制度和通报制度，形成比学赶超浓厚氛围。

(责任单位：区领导小组办公室)

(二) 强化部门联动，解决协同推进不力问题。进一步厘清牵头部门和协同部门责任，做到责任界限清晰，防止出现牵头部门热、协同部门不热或推诿扯皮、敷衍塞责等问题。充分发挥各个功能组和工作专班作用，牵头部门要切实负起责任，主动加强与有关部门沟通协商，对攻关改革重点难点任务可实行集中办公。建立工作简报制度，各工作专班每月至少向领导小组办公室报送一期简报。(责任单位：区领导小组办公室，各功能组，各工作专班)

(三) 勇于刀刃向内，解决部门利益藩篱问题。各部门要勇于革除政府权力所衍生的“不当利益”，一切为了改革，一切服务改革。对涉及“一次办好”改革任务和 11 个专项行动的所有前置程序进行梳理，对没有法律依据的，坚决予以取消。对于部门利

益或责任不清事项，牵头部门要及时提报领导小组集体研究，久拖不报或严重影响既定改革进度的，追究牵头部门及相关部门主要负责人责任。（责任单位：各功能组，各工作专班，区直有关部门、单位）

（四）强化创新引领，解决体制不活问题。主动对标先进地市经验做法，在运行方式、流程再造、服务理念等方面，开拓创新，提速增效。深入调研梳理制约我区“一次办好”改革的体制机制性障碍，妥善研究解决，并对“一次办好”改革典型案例予以推广推介。（责任单位：各功能组，各工作专班，区直有关部门、单位）

（五）加强队伍建设，解决业务能力不足问题。把推进“一次办好”改革作为加强作风建设的重要抓手，切实转变服务理念和工作作风。各部门要持续开展专业化、综合性业务培训，提升政务服务能力。要配好配强“一次办好”改革专业人才，开展“一次办好”评优树先活动。（责任单位：区领导小组办公室，各功能组，区直有关部门、单位）

（六）开展集中排查，解决改革推进慢问题。区领导小组办公室要根据《区委办公室 区政府办公室印发<关于深化“一次办好”改革打造三最”城市升级版实施方案>的通知》（周办发〔2018〕63号）的任务要求，建立台账，完成一项、销号一项，每月梳理未按要求完成的事项，及时报领导小组组长、副组长，对未按

进度要求完成的事项进行重点督办。尚未出台的优化营商环境专项行动方案要抓紧形成送审稿,按程序报批,确保尽快印发。(责任单位:区领导小组办公室,各功能组,各工作专班)

三、强化保障措施,确保取得实效

(一) 加大督查力度。要将“一次办好”改革工作列入区委、区政府重点督查事项,根据工作进度,对重点事项进展情况跟踪督办。区领导小组办公室要细化工作台账,卡实时间节点,落实“一月一通报”制度,及时调度通报各级、各部门改革任务进展情况,发现推进过程中遇到的困难和问题,督促指导各牵头部门研究解决。(责任单位:区领导小组办公室,督察组)

(二) 加强宣传教育。全区各主要媒体要设立专栏,及时跟踪改革动态,通过专访、现场报道等形式,挖掘鲜活案例,宣传解读“一次办好”改革政策措施及成效。要同时利用互联网、微博、微信等新媒体,做好政策宣传解读,积极回应社会关切,正确引导社会预期。依托政府网站、政务服务 APP 等,加大政务服务信息公开力度。借助“12345”政务服务热线,畅通“一次办好”咨询和反馈渠道。适时召开新闻发布会,进一步凝聚社会共识,营造良好改革氛围。(责任单位:宣传组)

(三) 强化考核评估。将“一次办好”改革作为各部门和区领导干部综合考核评价的重要参考,制定完善评估办法,增加企业和群众评价占比。健全完善“一次办好”改革考核评价、过程控制

和问效制度，倒逼落实企业承诺，提升企业和群众满意度。对“一次办好”改革任务落实到位、积极作为的典型要给予表彰；对不担当、不作为、慢作为，甚至弄虚作假、推诿扯皮的要加大查处力度，严肃问责，限期整改，确保“一次办好”各项改革任务落实落细落地。（责任单位：区领导小组办公室，区委组织部）

- 附件：1. 周村区深化“一次办好”改革打造“三最”城市领导小组组成人员及主要职责
2. 周村区深化“一次办好”改革打造“三最”城市领导小组各功能组组长、副组长及主要职责
3. 周村区“一次办好”各工作专班组成人员

附件 1

周村区深化“一次办好”改革打造“三最”城市 领导小组组成人员及主要职责

一、组成人员

- 组 长：刘 伟 区委副书记、区政府区长
- 副组长：胡敬涛 区委副书记
- 路德芝 区委常委、区政府副区长、经济开发区
党工委书记
- 王志臣 区委常委、组织部部长、统战部部长
- 国卫兵 区委常委、宣传部部长
- 李晓燕 区委常委、区纪委书记、监察委主任
- 马明峰 区政府党组成员、办公室主任
- 成 员：沈 波 区委办公室常务副主任
- 毛 军 区委组织部常务副部长
- 邢振东 区委宣传部常务副部长
- 朱 梅 区委组织部副部长、区编办主任
- 朱玉刚 区发改局局长
- 李永凯 区经信局局长
- 薛福河 区教体局局长
- 黄瑞金 区科技局局长

高明伟 区公安分局政委
牛东升 区民政局局长
陈奇聚 区司法局局长
贺迎东 区财政局局长
柏林成 区人社局局长
高书欣 区住建局局长
徐兆峰 区交通运输局局长
宋海清 区新农办主任、农业局局长
吕志学 区商务局局长
艾书波 区水务局局长
孙德志 区文化新闻出版局局长
鲍 滨 区卫计局局长
郭存亿 区环保分局局长
杜刚声 区统计局局长
韩 锋 区工商局局长
于钊瑞 区质监局局长
李 芒 区安监局局长
胡学基 区综合行政执法局局长
郁引利 区食药局局长
胡 冰 区政务服务中心管理办公室主任
臧传福 区物价局局长
田 磊 区旅游局局长

沈东修 区人防办主任
董建生 区金融办主任
隋建玲 区税务局局长
吴胜东 周村国土资源分局局长
李兆光 周村规划分局局长
申佃涛 周村供电中心主任

二、主要职责

领导小组负责组织协调落实区委、区政府关于深化“一次办好”改革打造“三最”城市工作的重大决策；指导协调和推动镇（街道）、区直有关部门深化“一次办好”改革打造“三最”城市工作；负责全区深化“一次办好”改革打造“三最”城市工作的实施、督导、检查和考核；办理区委、区政府交办的其他事项。

领导小组下设办公室，路德芝同志兼任办公室主任，马明峰同志兼任办公室副主任。另设 5 个功能组，分别为综合协调组、督察组、宣传组、业务指导组、信息技术保障组。

对应优化营商环境各个专项行动，分别成立 10 个工作推进专班，工作推进专班由分管副区长任组长，牵头部门主要负责同志任副组长，有关部门、单位负责同志任成员。各专班在领导小组统一领导下开展工作，定期向领导小组报告改革推进情况。

附件 2

周村区深化“一次办好”改革 打造“三最”城市领导小组各功能组 组长、副组长及主要职责

一、综合协调组

组 长：马明峰 区政府党组成员、办公室主任

副组长：朱 梅 区委组织部副部长、区编办主任

赵 彬 区政府办副主任、法制办主任

综合协调组承担领导小组办公室日常工作，主要负责落实领导小组的决定和安排；部署和推进深化“一次办好”改革打造“三最”城市各项工作任务；组织开展调研，总结推广先进经验，分析研究改革措施以及改革中遇到的困难和问题，为领导小组决策提供依据；加强与领导小组各成员单位及各功能组的联络协调，完成领导小组交办的其他任务；指导和推动改革工作。具体工作由区政府办（区职能办）负责。

二、督察组

组 长：沈 波 区委办公室常务副主任

副组长：王 洋 区委办公室副主任

贾万刚 区委组织部副部长、区党员干部现代远程教育中心主任

张玉波 区政府督查室副主任

负责督促检查深化“一次办好”改革打造“三最”城市各项措施贯彻落实情况，核查督办部门和区县改革中存在的问题，以及社会对有关改革反映强烈的问题。

三、宣传组

组 长：邢振东 区委宣传部常务副部长

副组长：王 娟 区委外宣办（区政府新闻中心）主任

负责收集汇总深化“一次办好”改革打造“三最”城市相关信息资料，编发工作简报；联系、组织媒体做好宣传和舆论引导工作。

四、业务指导组

组 长：胡 冰 区政务服务中心管理办公室主任

副组长：李 宁 区政务服务中心管理办公室副主任

胡志宇 区政务服务中心管理办公室副主任

负责组织、指导、协调和监督政务服务体系建设和相关工作，监督指导区政务服务中心大厅工作，协调指导检查区政务服务分中心和镇（街道）政务服务工作；负责进驻区政务服务中心的部门窗口工作及其人员的管理培训和日常监督考核。

五、信息技术保障组

组 长：李建胜 区信息中心主任

副组长：王 然 区电政信息中心信息管理科科长

负责组织、指导、协调和监督政务信息资源共享工作，指导和组织政务信息资源目录编制及日常管理，推动政务信息资源共享交换平台的建设、运行和维护；协调指导检查区县政务信息资源共享和业务协同工作。

附件 3

“一次办好”各工作专班组成人员

一、推进信息共享工作专班

- 组 长：李寅萍 区政府副区长、区红十字会会长
- 副组长：马明峰 区政府党组成员、办公室主任
- 成 员：邢振东 区委宣传部常务副部长
- 朱 梅 区委组织部副部长、区编办主任
- 朱玉刚 区发改局局长
- 李永凯 区经信局局长
- 黄瑞金 区科技局局长
- 高明伟 区公安分局政委
- 牛东升 区民政局局长
- 贺迎东 区财政局局长
- 柏林成 区人社局局长
- 高书欣 区住建局局长
- 杨延明 区审计局局长
- 杜刚声 区统计局局长
- 韩 锋 区工商局局长
- 于钊瑞 区质监局局长
- 胡 冰 区政务服务中心管理办公室主任
- 隋建玲 区税务局局长

吴胜东 周村国土资源分局局长
张 鹏 区委机要局（密码管理局）局长
景丽红 区政府督查室主任、周村公共资源交易
分中心负责人

工作专班日常工作由区政府办（区电政信息中心）负责。

二、优化企业开办行动工作专班

组 长：耿 峰 区政府副区长
副组长：韩 锋 区工商局局长
成 员：谭爱红 区发改局党组成员、重点项目办主任
韩俊霞 区财政局副局长
王建国 区公安分局副局长
毕立刚 区人社局党委副书记、副局长
艾志强 区工商局党委委员、周村纺织大世界
管理处主任
李 宁 区政务服务中心管理办公室副主任
王雪伦 区税务局副局长

工作专班日常工作由区工商局负责。

三、优化不动产登记专项行动工作专班

组 长：刘冀中 区政府副区长
副组长：吴胜东 周村国土资源分局局长
成 员：韩俊霞 区财政局副局长
史俊安 区住建局党委委员、主任科员

杨 峰 区森林公安分局副局长
王雪伦 区税务局副局长
孟庆跃 周村国土资源分局党组成员

工作专班日常工作由周村国土资源分局负责。

四、工程建设项目审批制度改革工作专班

组 长：刘冀中 区政府副区长
副组长：高书欣 区住建局局长
成 员：谭爱红 区发改局党组成员、重点项目办主任
薛 峰 区经信局副局长
孙淑萍 区科技局副局长
韩俊霞 区财政局副局长
刘 强 区住建局副局长
牛 涛 区交通运输局副局长
李焕福 区水务局副局长
李 哲 区文化新闻出版局副局长
杜卫东 区环保分局党组成员、总量办主任
蔡洪文 区安监局党组成员、主任科员
李 宁 区政务服务中心管理办公室副主任
刘君仁 区人防办副主任
杨 峰 区森林公安分局副局长
王 红 周村国土资源分局党组成员
宋振奎 周村规划分局副局长

巩本明 区气象局副局长
张 伟 周村消防大队大队长
王 然 区电政信息中心信息管理科科长

工作专班日常工作由区住建局负责。

五、简化用水报装专项行动工作专班

组 长：耿 峰 区政府副区长
副组长：艾书波 区水务局局长
成 员：李焕福 区水务局副局长
 窦广武 区水务局党委委员、水资办副主任
 宫志超 区住建局城镇建设科科长
 魏国栋 区水务局农村水利经营与管理科科长
 田 力 区水务局河道管理与水政（行政许可）科科长
 于 俊 淄博瀚海水业股份有限公司总经理
 尹 波 淄博瀚海水业股份有限公司副总经理

工作专班日常工作由区水务局负责。

六、简化用气用暖报装专项行动工作专班

组 长：刘冀中 区政府副区长
副组长：高书欣 区住建局局长
成 员：李焕福 区水务局副局长
 郭友东 区城管执法局副局长
 单 斌 周村公路分局路政科科长

工作专班日常工作由区住建局负责。

七、简化获得电力专项行动工作专班

组 长：路德芝 区委常委、区政府副区长、经济开发区
党工委书记

副组长：李永凯 区经信局局长
申佃涛 周村供电中心主任

成 员：王 卫 区经信局党委委员、主任科员
杨卫国 区住建局副局长
宋振銮 周村规划分局副局长
李树军 周村交警大队副队长
张继发 周村公路分局副局长
吴 哲 周村供电中心副主任

工作专班日常工作由区经信局同周村供电中心负责。

八、优化政务服务专项行动工作专班

组 长：路德芝 区委常委、区政府副区长、经济开发区
党工委书记

副组长：沈 波 区委办公室常务副主任
胡 冰 区政务服务中心管理办公室主任

成 员：王 新 区编办副主任
谭爱红 区发改局党组成员、重点项目办主任
薛 峰 区经信局副局长
刘绵方 区教体局副局长

亓 涛 区科技局副局长
孙淑萍 区科技局副局长
李 洁 区公安分局副局长、指挥中心主任
冯作江 区民政局副局长
李 涛 区司法局副局长
韩俊霞 区财政局副局长
毕立刚 区人社局党委副书记、副局长
刘 强 区住建局副局长
牛 涛 区交通运输局副局长
毕德学 区商务局副局长
窦广武 区水务局党委委员、水资办副主任
李 哲 区文化新闻出版局副局长
吕 峰 区卫计局党委委员、主任科员
杜卫东 区环保分局党组成员、总量办主任
艾志强 区工商局党委委员、周村纺织大世界
管理处主任
王长文 区质监局党组成员、副主任科员
蔡洪文 区安监局党组成员、主任科员
伏开念 区食药局党组成员、主任科员
王澄宇 区民宗局副局长
王锡林 区物价局党组成员、副主任科员
邓学斌 区粮食局党委委员、粮食收储管理中心主任

张 兴 区畜牧兽医局副局长
杨 峰 区森林公安分局副局长
李正瑜 区旅游局副局长
刘君仁 区人防办副主任
孟庆跃 周村国土资源分局党组成员
巩本明 区气象局副局长

工作专班日常工作由区政务服务中心管理办公室负责。

九、相对集中行政审批行动工作专班

组 长：路德芝 区委常委、区政府副区长、经济开发区
党工委书记

副组长：朱 梅 区委组织部副部长、区编办主任

成 员：王 新 区编办副主任

韩俊霞 区财政局副局长

毕立刚 区人社局党委副书记、副局长

李 宁 区政务服务中心管理办公室副主任

胡崇水 区政府法制办副主任

工作专班日常工作由区编办负责。

十、配合市对区营商环境评价专项行动工作专班

组 长：路德芝 区委常委、区政府副区长、经济开发区
党工委书记

副组长：朱玉刚 区发改局局长

成 员：王 新 区编办副主任

谭爱红 区发改局党组成员、重点项目办主任
刘 强 区住建局副局长
窦广武 区水务局党委委员、水资办副主任
李 青 区普查办党支部书记
艾志强 区工商局党委委员、周村纺织大世界
管理处主任
李 宁 区政务服务中心管理办公室副主任
裴继涛 区金融办副主任
王雪伦 区税务局副局长
孟庆跃 周村国土资源分局党组成员
吴 哲 周村供电中心副主任
尹 波 淄博瀚海水业股份有限公司副总经理

工作专班日常工作由区发改局负责。

抄送：区委各部门，区人大办，区政协办，区人武部，区法院，
区检察院，各人民团体。

周村区人民政府办公室

2018年9月30日印发
